



ТК 711 «УМНЫЕ (SMART) ДОКУМЕНТЫ» ПРОВЁЛ СВОЁ ПЕРВОЕ ЗАСЕДАНИЕ

5 декабря 2025 года в формате ВКС прошло заседание технического комитета «Умные (SMART) документы» (ТК 711). Заседание стало первой официальной встречей, которая состоялась после образования комитета.

Напомним, приказ о создании технического комитета по стандартизации ТК 711 «Умные (SMART) документы» Ростандарт утвердил 1 ноября 2025 года. Комитет стал преемником ПТК 711 «Умные (SMART) стандарты», который с 2021 года последовательно развивал направление SMART-стандартизации в России.

Первую встречу новообразованного комитета открыл Сергей Тихомиров, генеральный директор Консорциума «Кодекс» и председатель ТК 711. Он отметил, что на текущий момент Технический комитет включает в свой состав 46 организаций, большинство из них — промышленные предприятия. Активное включение бизнеса в работу сначала ПТК 711, а затем и ТК 711 показывает важность темы SMART для российской экономики и готовность отечественных компаний проявлять инициативу в вопросах цифровизации.

С этим мнением согласился и Денис Миронов, генеральный директор ФГБУ «Институт стандартизации» и заместитель председателя ТК 711. Он подчеркнул, что такой живой интерес к технологии SMART-стандартов ещё раз показывает необходимость разработки цифрового формата представления нормативных документов. Этот новый формат важно не только создать, но и легитимизировать, — основополагающий стандарт на эту тему Российский институт стандартизации планирует подготовить уже в 2026 году.

На встрече также обсуждались вопросы, связанные с деятельностью технического комитета, включая создание новых стандартов, разработку перспективной программы стандартизации, организационные и технические вопросы. Участники рассмотрели сотрудничество с другими техническими комитетами, занимающимися смежными вопросами цифровой трансформации: ТК 22 «Информационные технологии», ТК 164 «Искусственный интеллект», ТК 070 «Станки».

В рамках заседания прошло голосование, по итогам которого в члены ТК 711 было принято ФБУ «ЦСМ Республики Башкортостан». На встрече организацию представлял Сергей Севницкий, который одновременно является заместителем председателя ТК 070. Он подчеркнул, что вопрос цифровизации бизнес-процессов, связанных с нормативной документацией, стоит перед отечественной промышленностью достаточно остро. В этой связи деятельность ТК 711 представляет особый интерес именно для экспертов-практиков, вовлечённых в процессы цифровой трансформации предприятий. С. Севницкий выразил готовность оказать ТК 711 поддержку при разработке новых стандартов как со стороны ФБУ «ЦСМ Республики Башкортостан», так и со стороны ТК 070.

Подробный обзор мероприятия можно прочесть в февральском номере «Информационного бюллетеня Техэксперта».

Дорогие коллеги!

В 2026 году Консорциум «Кодекс» отмечает 35-летие. Для нашей компании это не просто красивая дата, а целая история,енная решениями, определяющими будущее отраслей, и проектами, которые влияли на экономику всей страны.

За десятилетия упорной работы компания прошла путь от смелых идей до признанного лидерства, от первых шагов — к масштабу и доверию сотен тысяч пользователей. Мы создали не только надёжных цифровых помощников для специалистов, но и профессиональное сообщество, объединённое общими ценностями.

Верим, что эта дата станет точкой нового отсчёта — временем грандиозных целей и ещё более значимых достижений. Всё, что мы делаем, мы делаем для вас.



ЭКСПЕРТЫ КОНСОРЦИУМА «КОДЕКС» ПРОВЕЛИ СЕМИНАР ПО ВОПРОСАМ SMART-СТАНДАРТИЗАЦИИ

2 декабря 2025 года на площадке Академии Росстандарта прошёл семинар «Цифровые технологии в стандартизации: умные (SMART) стандарты и их применение». Спикерами мероприятия выступили представители Консорциума «Кодекс».

Заместитель председателя ТК 711 «Умные (SMART) документы» по международной работе и директор Центра зарубежных и международных стандартов Консорциума «Кодекс» Ольга Денисова в своём докладе обобщила международный и зарубежный опыт разработки и внедрения SMART-стандартов, отметив лидеров этого направления и проблемы, с которыми им приходится сталкиваться.

Директор по SMART-технологиям Консорциума «Кодекс» и уполномоченный представитель АО «Кодекс» в ТК 711 «Умные (SMART) документы» Светлана Дмитриева рассказала о роли документов в новом цифровом формате для отдельно взятого предприятия и для развития экономики и стандартизации в целом.

Также спикер представила обзор деятельности ТК 711 «Умные (SMART) документы», уделив отдельное внимание описанию уже принятых стандартов серии «Умные (SMART) стандарты» и дальнейшим планам комитета по SMART-стандартизации.

Академия Росстандарта выступает базовой образовательной организацией Содружества Независимых Государств. К участию в семинаре присоединились специалисты не только из России, но и других стран — Кыргызстана, Узбекистана, Казахстана, Киргизии. По итогам встречи каждый слушатель получил электронный сертификат, подтверждающий участие в семинаре.

ИТ-СТАНДАРТ — 2025: ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СТАНДАРТИЗАЦИИ

10–11 декабря 2025 года в Москве на площадке РТУ МИРЭА прошла XIV Международная научная конференция «ИТ-Стандарт». Представители Консорциума «Кодекс» приняли участие в качестве спикеров и модераторов.

Мероприятие объединило представителей отраслевых ассоциаций, научных институтов, промышленных предприятий, ИТ-компаний и разработчиков стандартов в области информационных технологий. Специалисты Консорциума «Кодекс», которые разрабатывают цифровые решения для работы со стандартами и одновременно работают над стандартизацией SMART-технологий, выступили с докладами на нескольких секциях конференции.

10 декабря генеральный директор Консорциума «Кодекс» и председатель ТК 711 «Умные (SMART) документы» Сергей Тихомиров в рамках пленарной секции рассказал о перспективах SMART-стандартизации и уже существующих ИТ-решениях для работы с «умными» документами.

11 декабря, в день тематических секций, С. Тихомиров выступил с модератором тематической секции 1-2 «Развитие и практическое применение умных (SMART) документов и технологий онтологии в цифровой трансформации». Вместе с советником генерального директора Консорциума «Кодекс» Вячеславом Кукшевым С. Тихомиров рас-

крыл тему промышленных онтологий и их практического значения для цифровизации экономики. Доклад В. Кукшева касался перспектив цифровизации бизнес-процессов промышленности на базе онтологий и представлял собой обзор существующей практики в этой области — преимущественно зарубежной. С. Тихомиров, в свою очередь, рассказал о связи промышленных онтологий и SMART-стандартов, семантическо-онтологическом подходе к машинопониманию нормативных документов и результатах, которых удалось добиться разработчикам Консорциума «Кодекс» в ходе pilotных проектов. Также в рамках секции выступила директор Центра зарубежных и международных стандартов Консорциума «Кодекс», заместитель председателя ТК 711 по международной работе Ольга Денисова. Она представила обзор международного опыта в области SMART-стандартов, а также перевела для русскоязычных участников конференции выступления двух иностранных делегатов — представителей КНР и Сингапура.

В секции 5 «Подготовка кадров для обеспечения эффективного применения нормативных документов и практической реализации управления требованиями» также приняли участие представители Консорциума «Кодекс». Ведущий специалист по работе с учебными заведениями Наталья Каширина поделилась опытом использования в учебной и проектной деятельности технических вузов цифровых технологий по управлению нормативной документацией и требованиями к продукции. В завершение секции выступил менеджер проектов «Техэксперт» в сфере цифровых технологий Александр Николаев — он рассказал о проблемах и вызовах, с которыми сталкиваются ИТ-специалисты в условиях динамично меняющейся нормативной базы, и представил уникальное для российского рынка решение «Техэксперт SMART: Цифровые технологии», созданное специально для работы ИТ-специалистов и ИТ-стандартизаторов с нормативными документами.



ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА: ПРАКТИКА, ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ, ПРОГНОЗЫ ЭКСПЕРТОВ

9 декабря 2025 года для специалистов строительной отрасли был проведён семинар Комитета Санкт-Петербургской Торгово-промышленной палаты по техническому регулированию, стандартизации и качеству. Консорциум «Кодекс» выступил соорганизатором мероприятия.

Семинар был посвящён вызовам, связанным с цифровизацией строительных процессов. Участники рассмотрели практику и проблемы применения законодательных нововведений в строительстве, а также представили свои прогнозы, как новые правила повлияют на отрасль в 2026 году.

Открыл мероприятие Сергей Тихомиров, генеральный директор Консорциума «Кодекс», председатель технического комитета «Умные (SMART) документы». Он обратился к присутствующим с приветственным словом и напутствовал их на продуктивную работу.

Первой темой, которую рассмотрели эксперты в рамках пленарного обзора, стали ключевые законодательные нововведения 2025 года, а также прогноз того, как изменится нормативное и техническое регулирование в строительстве в 2026 году. Сергей Драгомиров, заместитель генерального директора ООО «Межрегиональный институт экспертизы», судебный эксперт по строительно-технической экспертизе, аттестованный эксперт по экспертизе проектной документации Минстроя России, представил подробный обзор документов, в результате применения которых обеспечивается соблюдение требований Федерального закона от 30.12.2009 № 384-ФЗ «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений». Елена Чеготова, эксперт по градостроительному законодательству, техническому регулированию и цифровизации в строительстве, доцент юридического факультета СПбГУ, рассмотрела, какие проблемы возникают при переходе на XML-формат обмена данными между участниками процесса управления жизненным циклом объекта капитального строительства.

Далее в рамках панельной дискуссии эксперты рассмотрели, готова ли нормативная база к роботизации отрасли и как соотносятся ИТ-решения для автоматизации с техническим регулированием и нормотворчеством. Для обсуждения этой важной темы к С. Драгомирову и Е. Чеготовой присоединились Максим Шибнев, модератор семинара и генеральный дирек-

тор ООО «ЦДК «Форум Скиллс», Сергей Петров, президент Международного консорциума строительного инжиниринга, а также Александра Макеева, коммерческий директор АО «Кодекс». Участники рассмотрели, соответствует ли классическая модель технического регулирования и стандартизации вызовам, стоящим перед отраслью в части использования нормативных требований, ИИ, интернета вещей, роботизации и т. п.

Переходя от анализа текущего состояния цифровой трансформации отрасли к инструментам, которые способны упростить этот переходный период, организаторы составили своеобразную «дорожную карту» цифровизации. В формате живых выступлений спикеры представили конкретные решения, автоматизирующие строительство на различных технологических этапах.

С. Петров проанализировал технологические предпосылки для создания автоматизированной системы управления жизненным циклом объекта капитального строительства, Оксана Лигай, заместитель директора Управления создания информационных продуктов Консорциума «Кодекс», рассказала на примере нового решения «Техэксперт Реестр требований: Строительство» о возможностях, которые открывают перед специалистами современные цифровые реестры нормативных требований (см. рис.). Сергей Кондрakov, начальник отдела развития ООО «Стройформ», рассмотрел, каким образом можно внедрять и полноценно использовать исполнительную документацию в формате XML. Он также проанализировал, какие перспективы для бизнеса открываются реестры нормативных требований, если использовать их как инструмент цифрового управления строительством.

Обсуждение реестров нормативных требований продолжилось и в формате круглого стола. М. Шибнев, Е. Чеготова, А. Макеева, С. Драгомиров и С. Петров постарались ответить на вопрос, являются ли реестры в проектировании и строительстве ключом к переходу на новый технологический уклад или не-продуманным ходом, усложняющим взаимодействие экспертизы, заказчика и проектировщика. Эксперты также проанализировали, готова ли сфера строительства к законодательным нововведениям и чем участники отрасли могут по-содействовать успеху перехода на работу с требованиями. Высказанные предложения организаторы планируют использовать для обращения к регуляторам.

Более подробный обзор ключевых тем мероприятия опубликован в февральском выпуске «Информационного бюллетеня Техэксперт».

Реализовано информирование о включении требования в реестр нормативных требований на ресурсе Стройкомплекс.рф и ссылка-переход

Рис. «Техэксперт Реестр требований: Строительство» позволяет отслеживать, включено ли требование в реестр на сайте «Стройкомплекс.рф», и переходить на официальный ресурс непосредственно из интерфейса системы

ОТКРЫТА РЕГИСТРАЦИЯ НА НЕДЕЛЮ «ТЕХЭКСПЕРТ» — 2026

С 16 по 19 марта на площадке Консорциума «Кодекс» пройдёт Неделя «Техэксперт» — крупнейшая российская конференция, посвящённая важным для промышленности нормативным изменениям. Мероприятие традиционно проходит в онлайн-формате, а участие в нём все эти годы остаётся бесплатным.

Темы секций

Общая тема грядущей конференции звучит как «Правовой ландшафт промышленности — 2026». Как этот ландшафт формируется в разных областях и как на него влияют новейшие законодательные изменения, спикеры Недели «Техэксперт» расскажут в рамках четырёх тематических секций:

- **16 марта** — аккредитация и метрология;
- **17 марта** — информационная безопасность в разрезе персональных данных;
- **18 марта** — пищевая промышленность;
- **19 марта** — строительство и проектирование.

Конкретные программы секций сейчас разрабатываются — о них мы отдельно расскажем в мартовском номере. С предварительными тезисами каждой секции можно ознакомиться на [сайте мероприятия](#).

Обратите внимание: на мартовской Неделе «Техэксперт» темы производственной безопасности освещаться не будут — они переходят в формат отдельного мероприятия. Секции, посвящённые охране труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, ГО и ЧС, пройдут в рамках большой конференции «Неделя безопасности», которая состоится под эгидой Недели «Техэксперт» осенью 2026 года.

Спикеры и партнёры

За пять предыдущих лет на секциях Недели «Техэксперт» выступали больше 200 спикеров, которые прочли более 300 часов докладов. Среди спикеров конференции — ведущие специалисты-практики, которые не просто представляют обзор законодательства, но и разбирают конкретные кейсы, указывают на «подводные камни» тех или иных нормативных изменений и дают полезные советы, которые можно сразу внедрить в свои бизнес-процессы. Если у вас есть опыт, который может помочь другим специалистам, и вы хотите поделиться им в рамках Недели «Техэксперт» или других мероприятий Консорциума «Кодекс», заполните заявку [в соответствующем разделе сайта](#).

Также организаторы Недели «Техэксперт» стремятся дать доступ к знаниям о законодательстве как можно боль-

шему количеству специалистов — и поэтому конференция каждый год расширяет круг своих партнёров. Генеральным партнёром конференции в 2026 году традиционно выступит РИА «Стандарты и качество», ряд ключевых профильных СМИ, учебных заведений и отраслевых ассоциаций также поддержат мероприятие и примут участие в его секциях. Если у вас есть аудитория, которой важно знать об изменениях правового ландшафта в заявленных областях (см. «Темы секций»), вы тоже можете стать информационным партнёром мероприятия. Для этого нужно заполнить [специальную форму](#).

Ответы на вопросы

Спикеры Недели «Техэксперт» освещают в своих докладах самые актуальные темы, делятся лайфхаками и рассказывают о современных цифровых инструментах, которые в разы облегчают работу специалистов с нормативными документами. Но, пожалуй, самая любимая участниками часть конференции — это ответы на вопросы в прямом эфире. За всё время проведения конференции её спикеры получили больше 3000 вопросов. Конечно, не на каждый вопрос спикер может быстро дать исчерпывающий ответ — и здесь им помогают эксперты Консорциума «Кодекс», которые публикуют ответы на заданные вопросы в аффилированных телеграм-каналах «Техэксперт». В течение первых пяти конференций было опубликовано более 1200 постов с ответами. Присоединиться к профессиональному сообществу, отслеживать новости Недели «Техэксперт» и получать полезную информацию из первых рук можно на сайте cntd.ru.

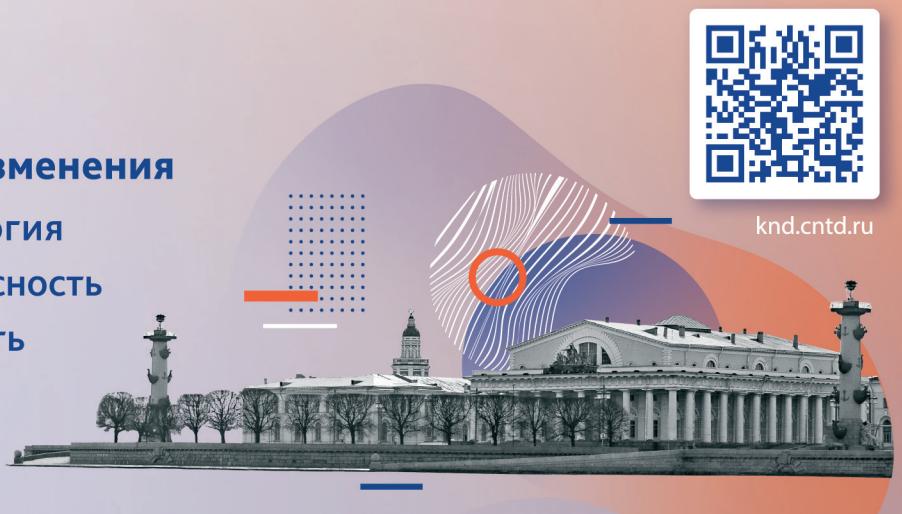
Новые форматы

Каждый год организаторы конференции добавляют новые форматы взаимодействия с аудиторией: готовят вместе с партнёрами полезные подарки, проводят опросы, голосования, викторины и мастер-классы — словом, помогают «закрепить пройденный материал». В 2026 году в программе тоже запланировано много интересного, включая пробный бесплатный доступ к профессиональным справочным системам «Техэксперт». [Регистрируйтесь](#) и пользуйтесь всеми преимуществами участника!

16–19 марта 2026 года
Неделя «Техэксперт»

Главные нормативные изменения

- ✓ аккредитация и метрология
- ✓ информационная безопасность
- ✓ пищевая промышленность
- ✓ строительство и проектирование



ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ СТАНДАРТОВ ДЛЯ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ: ИТОГИ ОНЛАЙН-СЕССИИ ISO

20 января состоялась онлайн-сессия ISO на тему «Модели лицензирования использования контента стандартов в цифровых решениях». В мероприятии принял участие представитель Консорциума «Кодекс».

В центре внимания участников сессии оказались правовые и организационные подходы к применению стандартов ISO в программных продуктах, автоматизированных системах соответствия и инструментах с поддержкой искусственного интеллекта (ИИ). В составе российской делегации к рабочей встрече присоединилась Ольга Денисова, директор Центра зарубежных и международных стандартов Консорциума «Кодекс».

Эксперты отметили, что количество запросов со стороны пользователей на интеграцию контента стандартов ISO в цифровые среды неизменно растёт: такие решения открывают дополнительные возможности для масштабирования и более широкого применения стандартов, одновременно усиливая требования к защите интеллектуальной собственности и управлению юридическими и репутационными рисками. В ответ на эти вызовы ISO разработала структуру лицензирования использования контента стандартов в цифровых решениях и инициировала её апробацию в рамках экспериментального проекта ISO Connect.

Встреча прошла в формате практического обмена опытом. Участники обсудили типы клиентских запросов, с которыми они сталкиваются сегодня, включая использование стандартов в коммерческих продуктах, внутренних ИТ-инструментах, ИИ-помощниках и сертификатах соответствия. Отдельное внимание уделили текущим подходам к обработке таких запросов с учётом ограничений стандартной лицензии ISO, а также последствиям, возникающим при невозможности использования контента ISO в цифровых решениях.

В ходе дискуссии был рассмотрен опыт лицензирования национальных стандартов и другого контента для цифрового и ИИ-использования, выявлены применимые практики и наиболее сложные для контроля риски. Эксперты оценили структуру рамочной программы лицензирования, её соответствие реальным сценариям использования и потенциальные сложности при применении.

Отдельный блок обсуждения был посвящён перспективам развития организации. Участники сформулировали ожидания в части методических разъяснений, инструментов и рекомендаций, которые могли бы упростить работу с запросами на цифровое использование стандартов, а также обозначили приоритеты для дальнейшей проработки лицензионных подходов ISO.

Сессии комитета по искусственному интеллекту ISO будут проходить на регулярной основе в течение всего года. В частности, в апреле запланирована тематическая встреча, посвящённая применению инструментов искусственного интеллекта в разработке стандартов, включая решения ISO, AI Companion и SMART.

Участие в работе комитета по искусственному интеллекту ISO позволяет Консорциуму «Кодекс» учитывать формирующиеся международные подходы к лицензированию стандартов для цифровых и ИИ-решений, а также заранее оценивать их влияние на развитие технологий и сервисов. Полученные в ходе сессии материалы и обсуждения создают основу для выработки взвешенной позиции по использованию контента международных стандартов в цифровых средах и поддерживают дальнейшее развитие платформы «Техэксперт» с учётом глобальной повестки в области стандартизации и искусственного интеллекта.

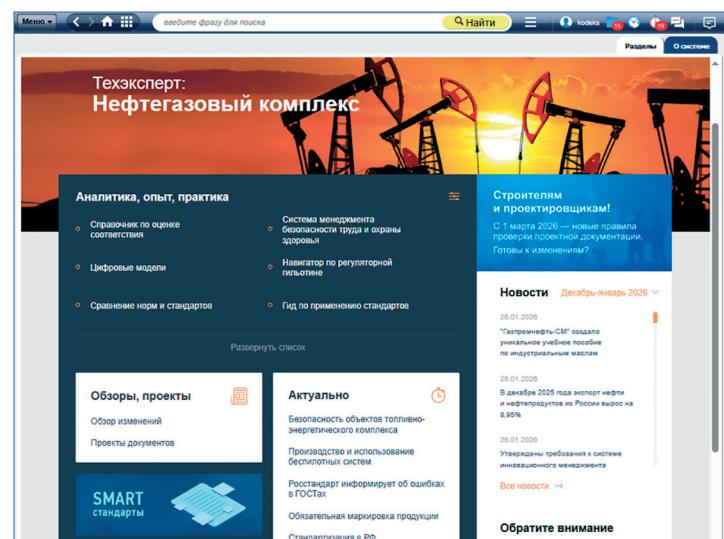
ЭКСПЕРТЫ КОНСОРЦИУМА «КОДЕКС» ВЫСТУПИЛИ НА ВЕБИНАРЕ ПО ПРИМЕНЕНИЮ СТАНДАРТОВ ИНТИ

27 января состоялся вебинар «Отечественная отраслевая система стандартизации и сертификации АНО „ИНТИ“ в нефтегазовой отрасли». На мероприятии, организованном ПАО «Газпром», присутствовали более 200 специалистов проектных институтов со всей России.

Участники онлайн-встречи обсудили практику применения стандартов ИНТИ в проектной деятельности, развитие отраслевой системы стандартизации и сертификации в условиях импортозамещения, взаимодействие с Росстандартом и систему проверки соответствия АНО «ИНТИ», а также примеры использования стандартов ИНТИ нефтегазовыми компаниями и проектными институтами.

С докладом на вебинаре выступила Альфия Ахмарова, руководитель проекта «Техэксперт» по направлению аккредитации и оценки соответствия. Она рассказала о работе со стандартами ИНТИ на цифровой платформе «Техэксперт». В решениях платформы в системах «Техэксперт» доступно более 350 документов института, включая стандарты организаций (СТО ИНТИ), регламенты (Р ИНТИ) и отраслевые технические задания (ОТЗ). Пополнение фонда и актуализация документов выполняются еженедельно. Цифровые решения обеспечивают удобную и системную работу со стандартами ИНТИ и поддерживают реализацию ключевой задачи института — создания условий, при которых проект-

ные организации используют качественные, унифицированные и адаптированные к российским реалиям стандарты.



ПРОАКТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ: В ПЛАТФОРМЕ «ТЕХЭКСПЕРТ» РЕАЛИЗОВАН МОНИТОРИНГ МЕТРИК РАБОТОСПОСОБНОСТИ

Цифровая платформа «Техэксперт» представила значимое обновление подсистемы «Мониторинг системы», входящей в контур Системы управления нормативной и технической документацией (СУ НТД). Разработчики рассказывают, как новая функциональность подсистемы повлияет на прозрачность ИТ-инфраструктуры.

Что изменилось?

В новой версии решения «Мониторинг системы» администраторам доступен специализированный блок — метрики работоспособности, который позволяет перейти от реактивного исправления ошибок к проактивному управлению состоянием платформы.

Технологическая суть обновления

Новая функциональность позволяет обеспечить непрерывный сбор и агрегацию данных о функционировании компонентов платформы. Ключевая особенность обновления — возможность бесшовной интеграции во внешние системы мониторинга (такие как Zabbix, Prometheus или Grafana). Это позволяет ИТ-специалистам видеть полную картину состояния системы в едином контуре мониторинга предприятия.

Выгоды внедрения

1. Минимизация простоев: сбор метрик в реальном времени позволяет выявлять «узкие места» и потенциальные деградации производительности до того, как они приведут к критическому сбою.

2. Прозрачность администрирования: специалисты получают детальную статистику по нагрузке на модули, что упрощает диагностику и ускоряет поиск причин инцидентов.

3. Планирование: на основе накопленных данных о потреблении ресурсов можно точнее планировать масштабирование системы и оптимизировать серверные мощности.

4. Снижение нагрузки на персонал: автоматизация передачи данных в сторонние системы избавляет администраторов от необходимости ручной проверки логов и статусов.

Резюме

Для ИТ-департаментов крупных предприятий, где «Техэксперт» является критически важным звеном в цепочке бизнес-процессов, это обновление превращается в инструмент обеспечения непрерывности бизнеса. Платформа становится не только более функциональной, но и более предсказуемой — и отвечает самым высоким требованиям к надёжности корпоративного программного обеспечения.

ЖИЗНЬ КОМПАНИИ

ВОЛОНТЕРСКОЕ ДВИЖЕНИЕ #НЕЧУЖИЕ ПОДВЕЛО ИТОГИ НОВОГОДНЕЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ АКЦИИ

В конце 2025 года волонтёрское движение Консорциума «Кодекс» #нечужие провело традиционную благотворительную акцию «Новогодний калейдоскоп добра». Мероприятие объединило сотрудников компании в стремлении поддержать тех, кто особенно нуждается в заботе и внимании.

В декабре в офисе Консорциума «Кодекс» прошла серия благотворительных ярмарок, организованная совместно с фондом AdVita. Сотрудники компании смогли приобрести сувениры фонда и изделия ручной работы, созданные мастерами «Кодекса». В рамках мероприятия удалось собрать рекордную сумму — более 132 000 рублей. Все средства были переданы в благотворительный фонд AdVita для помощи людям с онкологическими заболеваниями.

Параллельно в офисе проходил сбор подарков для подопечных фонда «Добролетие». По итогам акции волонтёры передали пожилым людям три коробки с тёплыми носками, шальми, связанными своими руками, сладостями и даже рисунками. Руководство Консорциума «Кодекс» поддержало инициативу сотрудников, поскольку убеждено, что хороший специалист — это не просто профес-

сионал своего дела, но и отзывчивый человек. О других мероприятиях движения #нечужие можно узнать в специальном разделе сайта [«Корпоративное волонтёрство»](#).

